



Aan: de minister van Defensie
CC: de staatssecretaris van Defensie

Inspectie Veiligheid Defensie

Locatie
Koningskade 4
2596 AA I Den Haag

Postadres
Postbus 20701
2500 ES I Den Haag
MPC 58B
www.ivd.nl

Contactpersoon

[Redacted]

[Redacted]

M: [Redacted]

E: [Redacted]

Datum

2 april 2026

Onze referentie

MINDEF20260026715

Door tussenkomst van

SG

In afschrift aan

PSG
CDS
DAOG/AV
DGB
DV
DCo
HDFC

Bijlagen

2

Bij beantwoording, datum, onze referentie en onderwerp vermelden

nota

Onderzoek naar de agendapunten van de Agenda voor Veiligheid

Hierbij bied ik u de brief 'Onderzoek naar de agendapunten van de Agenda voor Veiligheid' aan.

De Agenda voor Veiligheid is in 2020 opgesteld en is een doorontwikkeling van het Plan van Aanpak 'Een veilige defensieorganisatie'. Dat resulteerde in vijf agendapunten die elk een optimale situatie op het gebied van veiligheid beschrijven. In het kader van haar toezichthoudende taak onderzocht de Inspectie Veiligheid Defensie (IVD) wat de huidige stand van zaken is van (1) de sturing op en (2) de realisatie van de vijf agendapunten van de Agenda voor Veiligheid voor de periode 2021-2024.

Het onderzoek betrof een documentstudie van circa honderdvijftig documenten. De informatie is opgevraagd bij de voor dit onderzoek relevante partijen: de Directie Veiligheid (DGB), de Directie Aansturen Operationele Gereedheid (DS), de Hoofddirectie Financiën & Control (HDFC) en de Bestuursraad Veiligheid (BR-V).

Uit het onderzoek komt naar voren dat geen volledig beeld van de stand van zaken van de vijf agendapunten van de Agenda voor Veiligheid gevormd kan worden. Een reden hiervoor is het ontbreken van gerichte stuurinformatie, waardoor niet kon worden vastgesteld of de gestelde doelen werden behaald en/of bijsturing nodig was. Daarnaast oordeelt de inspectie dat het Directoraat-Generaal Beleid (DGB) en in het bijzonder de Directie Veiligheid (DV) hierdoor hun rol als 'regievoerder' niet aantoonbaar konden vervullen.

Een tweede reden is dat, hoewel de voortgang van de Agenda voor Veiligheid regelmatig werd besproken in diverse overlegorganen (monitoring) en er wel (bij)sturing plaatsvond op uitvoerend niveau, deze op beleidsmatig niveau ontbrak.

De IVD constateert dat het veiligheidsmanagementsysteem en het onderliggende veiligheidsbeleid thans nog niet volledig worden doorlopen. Ik verzoek u mij uiterlijk 1 oktober 2026 concreet te informeren over de wijze waarop de implementatie van het veiligheidsmanagementsysteem wordt gemonitord, hoe deze monitoring en bijsturing structureel en duurzaam zijn geborgd binnen de organisatie en wie daarvoor verantwoordelijk is. Het borgen van een veilige organisatie is immers een doorlopend proces dat consistent leiderschap, systematische monitoring en continue verbetering vereist.

Desgewenst is de inspectie vanzelfsprekend bereid tot een nadere toelichting. In de eerste bijlage vindt u een uitgebreid overzicht van de bevindingen van de inspectie. Tevens zend ik u het overzicht van niet-overgenomen (wederhoor)reacties (bijlage 2). Zo nodig kan deze informatie worden betrokken bij de opstelling van de beleidsreactie. Hetzelfde overzicht plaatst de inspectie als bijlage bij de brief op haar website.

De rapportages van de inspectie zijn openbaar, tenzij wettelijke of verdragsregels daaraan in de weg staan. Deze brief wordt openbaar zodra u die aanbiedt aan de Staten-Generaal en/of de inspectie het op haar website plaatst (www.ivd.nl). Als u ertoe overgaat een beleidsreactie op te stellen, wordt de openbaarmaking hiertoe, conform de Aanwijzingen van de minister-president inzake rijksinspecties, ten hoogste zes weken aangehouden.

De Inspecteur-Generaal Veiligheid



J.P. Apon
Generaal-majoor